

位 不仅 专业 ，也
其 体 。 体
， 位 交 中
， 会 为公共关 。
位 予 位 。 不仅
、 专业 ，也
、 。

位 书， 作 关之一，
、 之 。 书一
、 、 位 、 交 位
、 会 作，
会 做 会 、 、 作。

为了 书 作 ， 且
位 ， 保 位 予， 《京
位 书 作 》，供 书 作 使 。

京 位 公



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位 □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
 以上， 具 位 作人 （
 ），以 （ 业 ）。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
 具 专业 、
 业 。

具 专业 。



二

1. 书

1) □ 书□份

□□ □ 书□份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,
□ 其 □ 书 □关□ □)。与□
公 □ , □ □ □ □
□、 □□ , 具 □ 。

2) 关□ □ 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 □ 供 , 中 □ 书
□ 之□ 关 。

3) □□

入 □□, □,
以 为 。 也 □□ 入、 (□□
□ 位 □□□)。
作, □ □□。

4) □□

位 □□ 一 □ □ ;
□ 书 □ □□ □ 。

5) 入



□ □□□人□ □ □中 □ , □
为 □ , □□ □入 □。

b) □ □ □会 □、□ □ □ ,
□ □ □以 □入。 □ □ □作, □ □
□ □ □作, □ □ □。

6) □ □ □
□ □ □书从 □ 《 □ □ □ □ □



人 ; □□ □ □、 、 会人
。以上 □ 书□ 、 亲 , □
、 、 。

□ , □□ 、□ □ □ 入 。
《 □ 位 □□ 》 《 □ 会
□书》, (□ , □)。也 事
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,
之 关 入 , □ □
《 □ 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□
□), □ 位 , 件
□全、 , □ □ 件,
□ □□□ 公 。

10) 上交

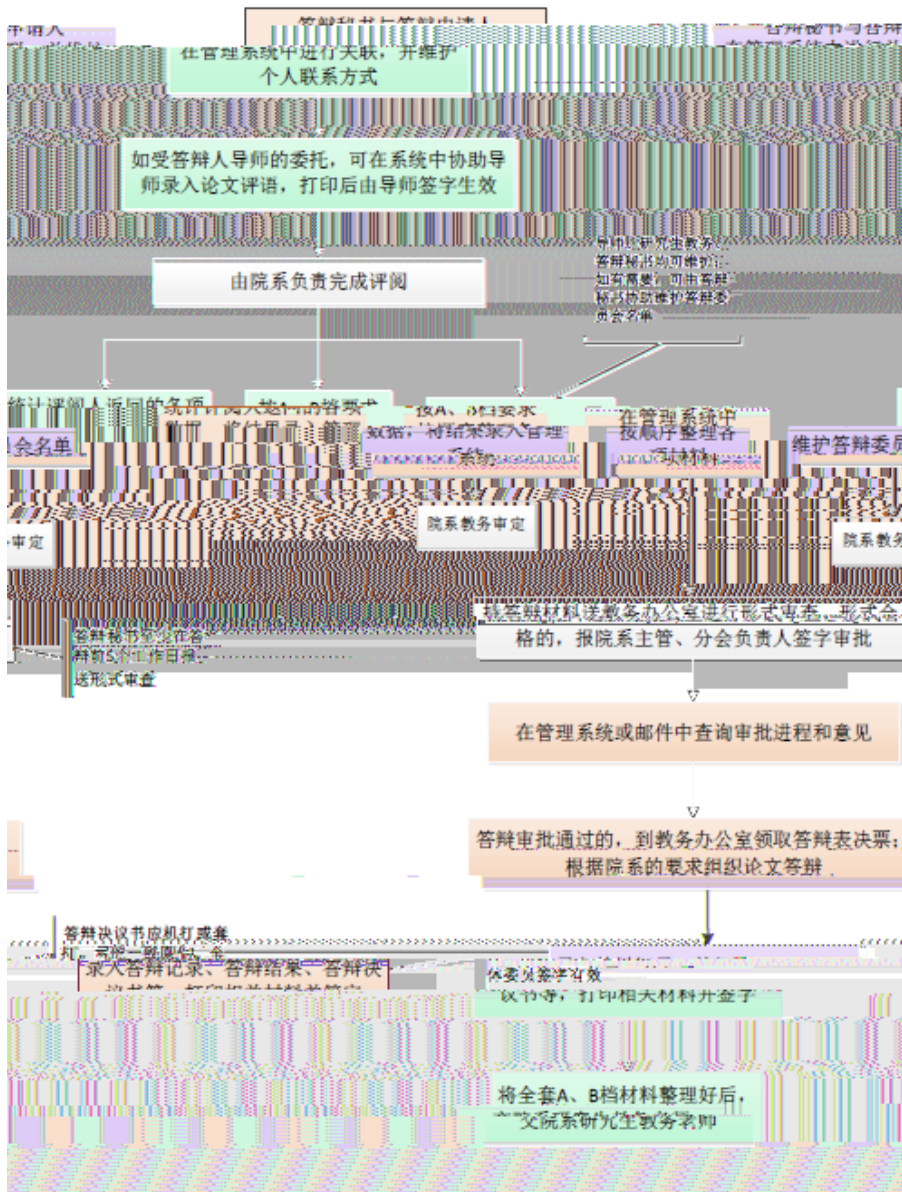
位 ()。
位 , □□□ □ □ 。 □ , 书□上
上 □ (□ □□,)、 、
。
□ □ □ □书 件一份 (一
上, □ 一□)。
□□ 件一份 (两□ , □
一 上, □)。



2. 书

1) □ 书 作

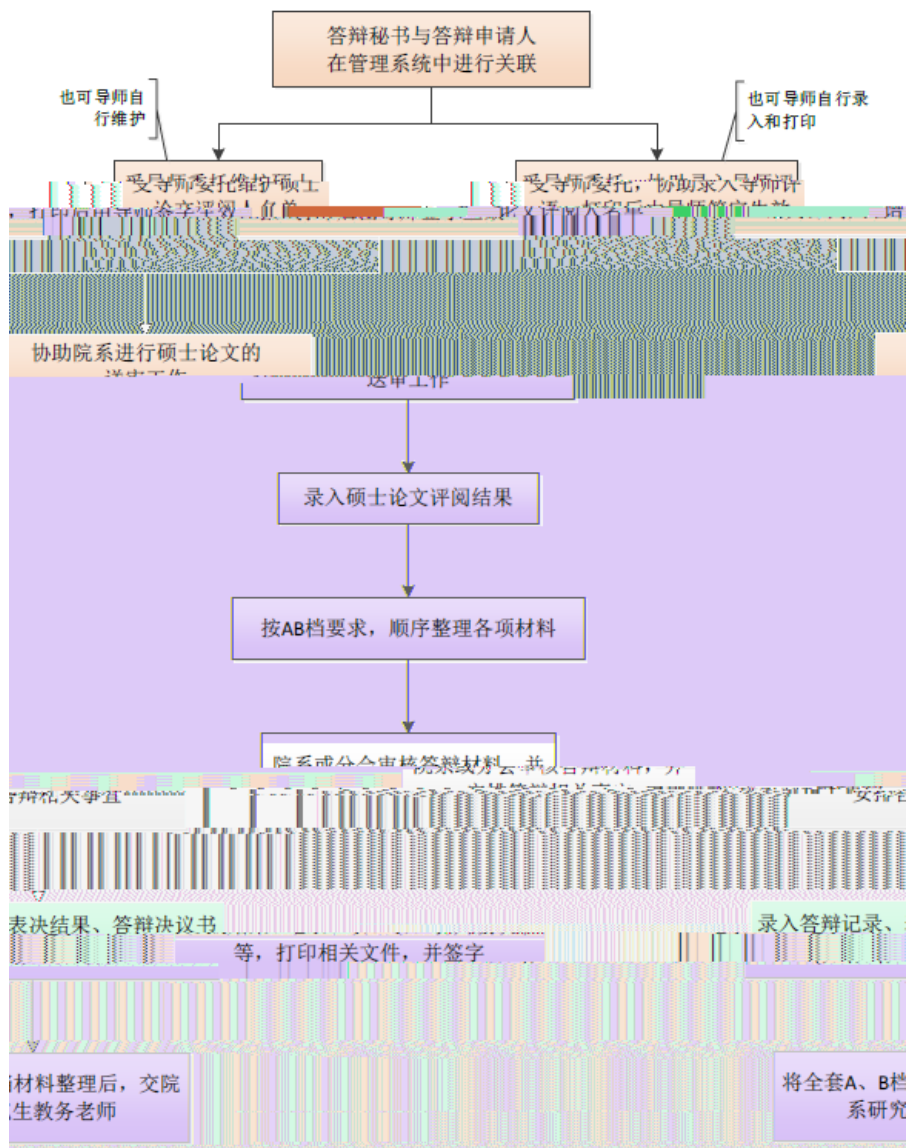
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。



书与

【 □ 】, □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】, 入 □
□ 信 代 。 【关□】 , □ 中会
一 □ □ 。

: 信 代 □ □ □ 中 交
信 □ , □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□□, 以 □ 书 入 □□,
, □ 。 □□以 □ 为



件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧专，专信。



专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“专”中□专，□□□。

□了，中□专，【□】□。□□人，【交】，□□



人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。

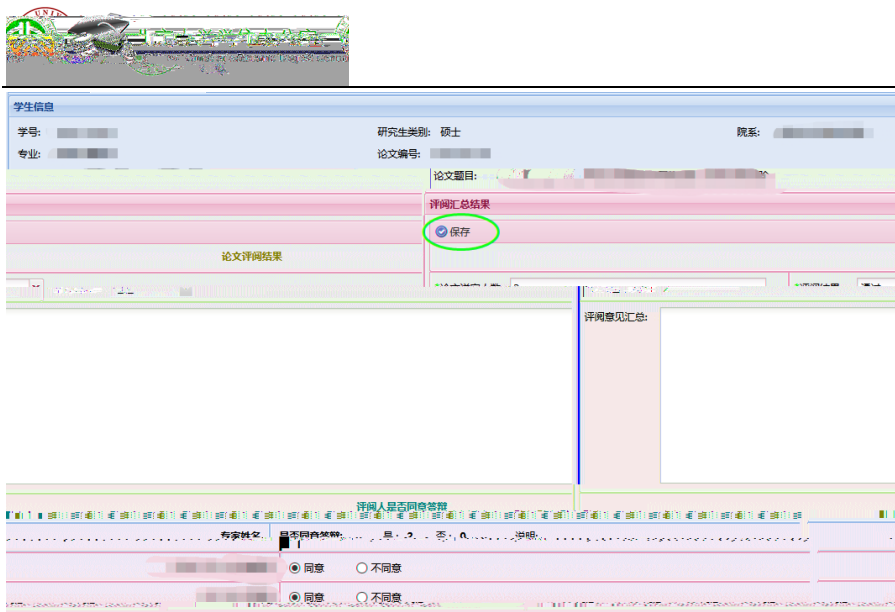


□□ □ □ ， 中□ □ □ ， 【□□ □□】下

□中 【 入 □□ □□ 】。



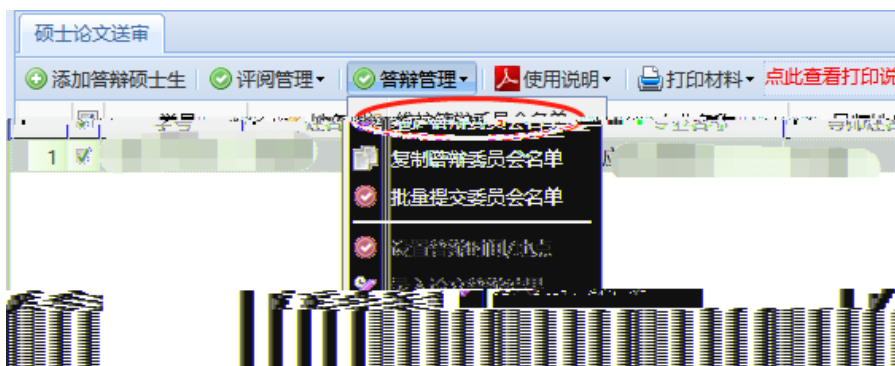
□ 入 □□ □□ ， 入 □□ □□ 【保 护】。



)

□ 以 ， □□，也 以 书代 为 入。

中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【 □ 会 】。



侧【 专 】□ ， 供 专 。专

。



□ 会 ， 【 】， “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □□□ ， 中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ 专 中 专 ， □□ □
 □ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □ □□
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □
 ， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □ □

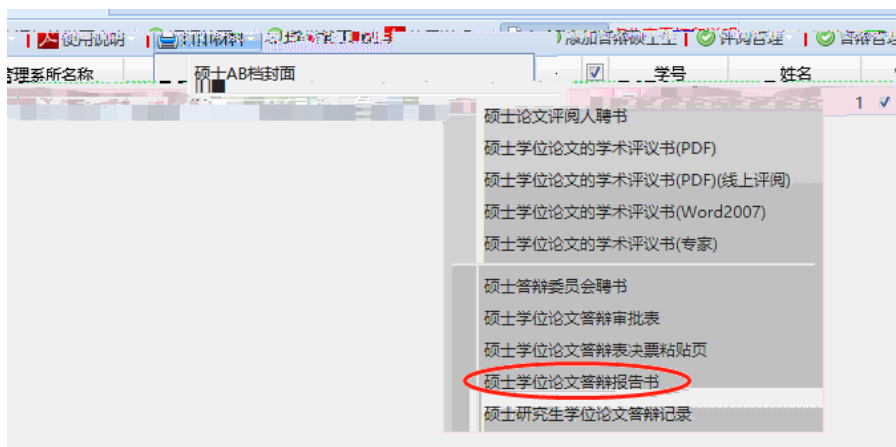


答辩决议书

请录入论文答辩决议书

书：

、 ， 关。
，【】下中【
位书】，中
【】，以、人。
也 入、。





)

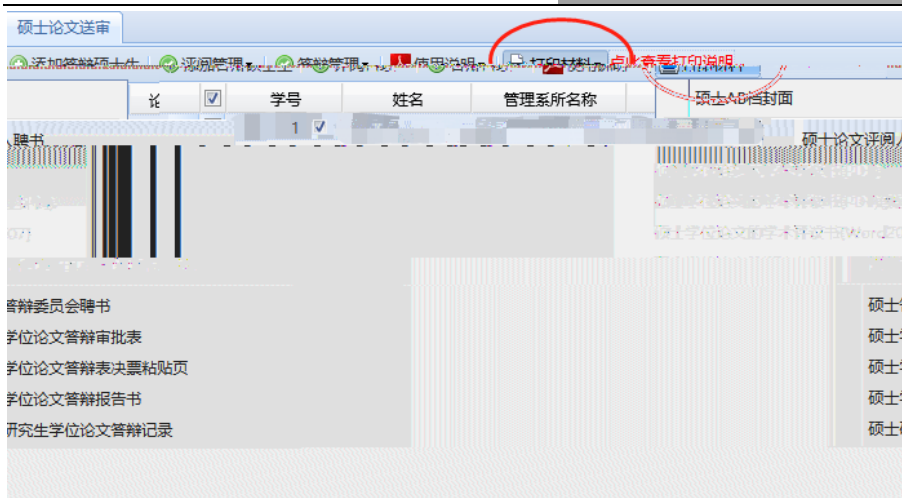
□，【□】下□中【入□】，入位□、业□、□□书□□□□，保。



入□□□下：



)



【 】， 下 ，
件， 。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□□ , 保 、 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下□ 二)
	保□ , □ □全
1、 □	□信 (、 □)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ , □
	□ □□, 以
2、	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共 修 专业 修
3、	□信



A	□
□	<p>1 □ 与 □ 1 □ 一□</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 □全</p> <p>□ 于 □□</p> <p>□, 于□□人 1</p>
4、 □□ □□ (□□)	<p>□ □、 、 信</p> <p>□ □□□</p>
5、 □□	<p>□信 ; 从 1</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□)</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一□</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位 □ □	<p>□信 ; 从 1</p> <p>□ 为 □</p> <p>、 □</p>
7、 位 全□ □ (□ □)	<p>□信 ; 从 1</p> <p>为 □</p> <p>□ □ □ □ □</p> <p>□ , □□ □</p> <p>□、 □、 信</p>



A	□
8. 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不□□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
9、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修
	□ □ □ : □ □



A	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 全

10、 位

(



A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/>) 于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以
	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
2、 <input type="checkbox"/>	以 修 全 公共 修 专业 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、、信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信、 <input type="checkbox"/> 、为 件



B	□
5、 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ : □ □ 会□ ; 一作 位 京 ; □人 一作 作 □人 二作 ; □ 关 人、 □□人 □全</p>
<p>7、 □□ 位</p>	<p>□信 □ □ □ □, 之 □价。 “ □” □。 亲 , (不 , 以 会)。</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件 信 □ □ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 , □全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

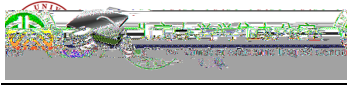
2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □□ □ 会 □	□□ 入 ，与□□书
	□ 会□ 人 ， ， □ 会□ 人
	□ 会主 □ □ □ ， 不□做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ ， 、
7、 □ 位 位 □□	信 □ ， □ 人 为 □ 人亲
8、 位 □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 一□
	□ 上 □
9、 □ □书	件
	信 □ 一□
	□ 会主 为亲 ， 、 件 ， □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位 使 <input type="checkbox"/>	作 ，



2) B

B	_____ <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□ 习
 □， □ 业□ 予 业； □ 习
 □ ， □ 全□ 习， □ 业□
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
 □ □， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位 位 □。

业 业 □ □ ， 以□
 入 □□ □， □□ □ □；
 业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入
 □□ □ ， □ □ 关 入
 中。 业 ， 业 □ □， □
 以 从 □□ □□入 □ 。

2) : □ □之 ， □

中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 □□人 、 □
 □ 公 ， 上□ □ 、 业□书 件、 □书 ，
 交□ □ 公 (□)。 □ □ ，
 □□ 、 业□书。

3) : □ □之 ， □□ 份《
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
 □ 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位 , □先交 □□,
□□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位 □□人一□ 专业 □专业
。 □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专
; □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。

位 □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □□书中, 一 □□人
□, □一 □□人□□□□。 全□ □□书中
以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会 □□人 。

人,

?

: 位 □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

位 □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □ 会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位 □ 专 。 □ 会主 □ 专 任。 □ 会主 具 □ 以上□ 专 任。 □ 会 □ 予以保 。

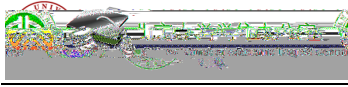
不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 , , 修 中 , □ 《 □ □ 会 □》, 位 会□□人□ , □。



什么?

: 位 □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □□ 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 □, □ □。

体会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□:

➤ □ □□人 □□;

➤ □ □□□□(□ 为 □ , □);

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ , □);

➤ □ 会 □书;

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会,主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 不 ?

: 不□。 □ “□ ”上 上 之 , 交 □ 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不□ □ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为 □。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位 : “□ ,
□ 公 举□。” , □ , 位
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □
、 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴幼林、董浩、景怡、张燕